


**Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
Университет «Дубна»**

Институт системного анализа и управления

У Т В Е Р Ж Д А Ю

Проректор по учебно-методической
и научной работе



 _____ С.В. Моржухина
« 12 » ноября 2015 г.


ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ

по направлению 38.04.02 «Менеджмент»

программа «Проектное управление устойчивым развитием»

Форма обучения: очная, заочная

Заведующий кафедрой устойчивого
инновационного развития,
д.т.н., проф.

 _____ Б.Е.Большаков
« 12 » ноября 2015 г.

Дубна, 2015 г.

Программа составлена на основе требований к поступающим в магистратуру по направлению «Менеджмент» профиль «Проектное управление устойчивым развитием», необходимых для выполнения федерального государственного образовательного стандарта по данному направлению.

1. Виды контроля

Программа вступительного междисциплинарного экзамена в магистратуру по направлению «Менеджмент» профиль «Проектное управление устойчивым развитием», предусматривает сдачу экзамена в устной форме.

2. Методика формирования результирующей оценки

Итоговый контроль осуществляется в форме устного ответа с предоставлением ответа в письменной форме на вопросы экзаменационных билетов. Билет содержит 2 вопроса.

Экзамен оценивается по 100-бальной системе:

Характеристика ответов	Количество баллов
Ответы неудовлетворительные.	0 – 64
Ответы не точные.	65 – 74
Ответы точные, но не полные.	75 – 84
Ответы точные и полные. Показана глубина знаний.	85– 100

Критерии оценки вступительного испытания:

- полнота изложения материала
- владение специальной терминологией
- логичность изложения материала
- владение основной и дополнительной научной литературой, рекомендованной программой
- грамотное оформление ответа

Минимально количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительных испытаний – 65 баллов.

3. Содержание программы

Вопросы для подготовки к вступительным испытаниям

1. «Менеджмент» и «управление»: соотношение понятий.
2. Сущность и содержание системного подхода, организация как открытая система.
3. Проблемы и тенденции развития менеджмента в XXI веке.
4. Понятие о системах и их свойствах. Особенности социально–экономических систем. Организация как целостная открытая социально–экономическая система.
5. Создание, функционирование и развитие организации как объекта управления.
6. Принципы построения организации как социально–экономической системы: принцип системности, принцип обратной связи, принцип иерархичности, принцип необходимого разнообразия.
7. Внутренняя среда организации: понятие, факторы, основные характеристики, их взаимосвязь и взаимозависимость.
8. Внешняя среда организации. Ее значение в деятельности организации.

9. Характеристика внешней среды. Основные факторы внешней среды и их взаимовлияние.
10. Функции управления: планирование, организация, координация, учет, контроль, анализ, мотивация. Их особенности, состав и содержание.
11. Стратегия и тактика менеджмента: понятие, соотношение и соответствие.
12. Разработка стратегии и ее согласование с возможностью тактических решений.
13. Разработка стратегических альтернатив. Формирование портфеля стратегий.
14. Основные факторы, определяющие выбор стратегических альтернатив.
15. Реализация стратегии. Стратегический контроль.
16. Основные виды организационных структур управления, их характеристика и условия применения.
17. Направления совершенствования организационных структур управления хозяйственных организаций.
18. Классификация управленческих решений. Требования к управленческому решению. Схема разработки, принятия и реализации управленческих решений.
19. Групповые формы разработки и принятия управленческих решений.
20. Организация разработки, принятия и реализации управленческих решений.
21. Условия и показатели результативной деятельности управленческого персонала.
22. Понятие «лидерство». Лидер: его качества и функции.
23. Менеджер и лидер. Формальное и неформальное лидерство.
24. Современные теории лидерства и их характеристика. Роль лидерства в повышении эффективности управления.
25. Взаимодействие человека и группы. Команды в современных организациях.
26. Управленческая команда и ее роль в процессе менеджмента. Условия и факторы эффективности групповой работы.
27. Руководитель и организационная культура. Управление формированием, поддержанием и изменением организационной культуры.
28. Производственная структура предприятия. Организация производства: суть и форма.
29. Производительность труда на фирме: понятие показатели, анализ выработки.
30. Проектирование продукции и производственного процесса. Управление развитием производства.

4. Литература для подготовки к вступительным испытаниям

4.1. Основная:

1. Коротков Э.М. Менеджмент: Учебник / Коротков Эдуард Михайлович; Ред. В.А.Киселева, Т.А.Ярмахова; Государственный университет управления. - М.: Юрайт, 2010. - 640с.
2. Большаков Б.Е. Проектное управление устойчивым инновационным развитием: теория, методология, технология: Учебное пособие; РАЕН; Международный университет природы, общества и человека "Дубна". – М.: РАЕН, 2014.
3. Большаков Б.Е., Кузнецов О.Л. Мировоззрение устойчивого развития: Учебное пособие; РАЕН; Международный университет природы, общества и человека "Дубна". – М.: РАЕН, 2013.
4. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент. Учебник. – М: Магистр.: ИНФРА-М. - 2010.

5. Шифрин М.Б. Стратегический менеджмент. Учебное пособие. [Электронный ресурс]- Питер, 2009.-320с.// ЭБС «КнигаФонд». - URL: <http://www.knigafund.ru/books/37595>- Режим доступа: ограниченный по логину и паролю

4.2. Дополнительная

1. Кузнецов О.Л. Устойчивое развитие: Научные основы проектирования в системе природа-общество-человек: Учебное пособие / Кузнецов Олег Леонидович, Большаков Борис Евгеньевич; РАЕН; Международный университет природы, общества и человека "Дубна"; Государственный научный центр РФ; ВНИИгеосистем. - СПб.: Гуманистика, 2002.
2. Советов Б.Я. Моделирование систем: Учебник для вузов. - 5-е изд.,стер. - М.: Высшая школа, 2007.
3. Теория систем и системный анализ в управлении организациями: Справочник: Учебное пособие / Баринов В.А., Болотова Л.С., Волкова В.Н. и др.; Под ред. В.Н.Волковой, А.А.Емельянова. - М.: Финансы и Статистика, 2006.